

# **Rapport – MUNUCCLE 2026 – Gouvernance**

**Commission/Forum:** Forum des citoyens sur la gouvernance

**Sujet:** L'horizontalisation de la gouvernance

**Présidence:** Antoine Brousse-leven et José Manuel Rodríguez Escalada

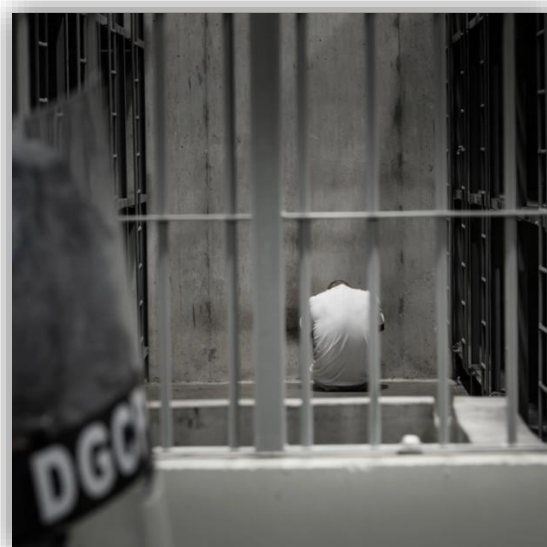


**Introduction :** Qu'est qu'une gouvernance plus horizontale ?

Une gouvernance plus horizontale c'est une gouvernance qui n'a pas de hiérarchie qui concentre tout le pouvoir. Elle encourage la participation de tous et ne limite pas le pouvoir aux postes les plus élevés (comme ceux de PDG et dirigeants). Tout le monde (que ce soit le peuple d'un pays ou les employés d'une entreprise), peut participer à la décision collective du groupe.

## **1. Monde polarisé - L'abus de pouvoir**

Aujourd'hui, la politique est marquée par une polarisation de plus en plus forte, les divisions idéologiques fracturant de plus en plus nos sociétés. Dans ce contexte, l'abus de pouvoir en est une des principales manifestations, certaines décisions politiques pouvant renforcer les tensions, diminuer l'état et confiance des citoyens, et fragiliser la gouvernance démocratique. Un exemple concret d'un abus de pouvoir qui mène à une polarisation sociale et politique est celui de Trump et ça façon unilatérale de prendre des décisions. Depuis son retour au pouvoir, Donald Trump a fortement affaibli les principes démocratiques des États-Unis. En un an il a cherché à contrôler l'histoire, la culture politique et les institutions, ce qui a détruit les contre-pouvoirs traditionnels comme l'indépendance de la justice, les médias et les libertés publiques. Cette autorité centralisée mène à révolution culturelle qui divise profondément la société américaine et modifie le récit national. Les actions qui se sont déroulées sont perçues par de nombreux observateurs comme une crise majeure pour la démocratie américaine, marquant l'un des moments les plus significatifs et perturbants de son histoire politique récente. La démocratie suppose de permettre l'expression de la volonté du peuple et d'imposer des limites à ceux qui détiennent le pouvoir lorsque la démocratie est affaiblie, car c'est alors que les droits humains le sont à leur tour, comme on l'a vu ces dernières années en Inde, en Turquie, aux Philippines, au Salvador ou en Hongrie.



*Un migrant vénézuélien expulsé par les États-Unis dans une cellule du Centre de confinement du terrorisme. Après que les États-Unis ont attaqué le Venezuela et appréhendé son président,*

*Nicolás Maduro, et sa femme, Trump a affirmé que les États-Unis allaient « administrer » le pays et contrôler ses vastes réserves de pétrole. Bien qu'il ait fait mine, à l'ONU, de s'inquiéter des violations des droits humains sous Maduro, Trump a travaillé avec le même appareil répressif pour servir les intérêts des États-Unis.*

## **2. Le déclin du multilatéralisme face à la loi du plus fort**

Le manque de coopération entre les États à l'échelle internationale représente aujourd'hui un défi qui interroge l'idée même de gouvernance mondiale. On le voit bien avec le cas des migrations internationales, car le fait qu'il n'y ait pas de coordination entre les États mène à une répartition inégale des responsabilités, chaque pays agissant principalement selon ses intérêts nationaux plutôt que dans l'intérêt collectif, comme le montre le rapport sur la gouvernance migratoire mondiale (*Organisation internationale pour les migrations – État de la migration dans le monde 2020*).

Cette logique se retrouve aussi dans la compétition croissante pour les ressources et la stabilité économique, où la coopération traditionnelle est remplacée par une rivalité entre grandes puissances, à commencer par les États-Unis, la Chine et la Russie. Par ailleurs, les institutions internationales font face à des blocages qui limitent leur efficacité ; par exemple dans la lutte contre le changement climatique – malgré les Accords de Paris issue des conférences COP, plusieurs États ne respectent pas pleinement leurs engagements climatiques sans faire face à des sanctions, ce qui ralentit l'action collective contre le réchauffement climatique.

De même, au sein de l'organisation des Nations Unies, le droit de veto au Conseil de sécurité bloque régulièrement les décisions concernant des crises majeures comme celles en Ukraine (par la Russie) ou à Gaza (par les États-Unis). Les outils du multilatéralisme sont remplacés par les rapports de force et la loi du plus fort, et, faute d'une coopération internationale efficace et d'une prise en compte de



l'intérêt collectif, les institutions Appel à un cessez-le-feu à Gaza : les États-Unis internationales semblent tourner à vide. mettent une nouvelle fois leur droit de veto

## **3. Vers des modes de gouvernance plus horizontaux**

L'opposition entre une organisation traditionnelle du pouvoir, verticale et centralisée, et une dynamique d'horizontalisation constitue un enjeu majeur dans nos sociétés contemporaines. Dans de nombreux pays, la défiance envers les institutions s'accroît, nourrie par un sentiment de trahison à l'égard des représentants politiques.

Les nombreuses révoltes auxquelles on a assisté ces derniers temps témoignent du ras-le-bol des peuples. L'exemple du Népal et du renversement de son gouvernement corrompu est assez emblématique de ce qui porte la nouvelle génération. A travers les réseaux sociaux, la population a elle-même organisé un vote sur Discord pour élire la première ministre par intérim, Shushila Karki. La révolte malgache a précipité la fuite du président de Madagascar. Nourries par la corruption et les conditions de pauvretés accablantes, ces manifestations soulignent, avant tout, une contestation du modèle vertical traditionnel et une volonté croissante des citoyens d'être davantage impliqués dans la vie politique.

Cependant, la recherche d'une gouvernance plus horizontale face à une idéologie traditionnelle ne remet pas nécessairement en cause les institutions traditionnelles mais vise parfois à les compléter, comme l'illustre le cas des assemblées citoyennes irlandaises. Ces dispositifs donnent aux citoyens ordinaires une chance de dialogue, qui offre une diversité de points de vue que permet le tirage au sort des citoyens qui composent ces assemblées et la variété des sujets traités. Les résolutions prises sont ensuite communiquées au gouvernement et au parlement, issus du suffrage universel et donc légitimes pour malgré tout avoir le dernier mot.

Ainsi, la génération Z cherche désormais à se faire entendre et à s'émanciper du poids des élites traditionnelles. L'horizontalisation s'impose dès lors comme un levier essentiel pour renouveler la démocratie et répondre aux attentes croissantes de participation dans le monde contemporain.

## **Mots clefs :**

Monde polarisé – Une société profondément divisée en deux camps extrêmes et opposés. Les opinions et les intérêts sont très opposés, ce qui rend le compromis difficile, augmentant les tensions entre les différentes parties.

Décision unilatérale – Décision prise par un seul acteur (Etat dans ce cas), sans consulter ou sans se mettre d'accord avec les autres.

Contre-pouvoirs – Institution ou groupe qui limite le pouvoir pour éviter l'abus, comme les médias (ex. le *New York Times*) ou les institutions politiques (ex. Le Parlement).

Multilatéralisme – Système où plusieurs pays travaillent ensemble pour prendre des décisions internationales.

Souveraineté – Droit d'un État de prendre ses propres décisions sans intervention extérieure.

Transparence – Le fait que les décisions et actions du pouvoir soient visibles et compréhensibles pour les citoyens.

Autorité centralisée – mode d'organisation où le pouvoir de décision est distribué parmi un nombre restreint de responsables.

## **Pourquoi le forum citoyen est une solution ?**

De nos jours, les représentants politiques sont de plus en plus accusés d'être déconnectés de la population et de ses attentes. Dans un contexte marqué par une polarisation croissante à l'échelle mondiale et un affaiblissement de la coopération entre les acteurs internationaux, la question de la juste représentation populaire devient cruciale.

Les forum-citoyens permettent ainsi à des individus issus de milieux socio-professionnels variés de débattre autour de sujets majeurs, afin de proposer des solutions susceptibles de bénéficier à l'ensemble de la société. Son objectif principal est de donner aux citoyens les moyens de faire entendre leur voix auprès des gouvernements.

## **Sources**

### **1. Monde polarisé - L'abus de pouvoir**

<https://www.hrw.org/fr/world-report/2026> - Rapport mondial 2026 – *Human Rights Watch* - Les droits humains survivront-ils à un monde trumpien ?

<https://www.iris-france.org/velleites-democratiques-et-realites-geopolitiques-quelle-sortie-de-criseapres-la-revolte-gen-z-au-nepal/> – La révolution de la Gen Z au Népal illustre une contestation face à l'abus du pouvoir

<https://www.iris-france.org/gen-z-une-onde-de-choc-geopolitique/> – Mouvement des jeunes dénonçant corruption et injustice politique, révélant une crise de confiance envers les gouvernements.

<https://www.arte.tv/fr/videos/126925-010-A/le-dessous-des-cartes-l-essentiel/> – Trump, saison 2 : un chaos mondial, Le dessous des cartes - L'essentiel, Arte, 20/01/2026, vidéo 3'30

<https://www.arte.tv/fr/videos/120904-080-A/le-dessous-des-cartes-l-essentiel/> – Israël-Iran : l'impuissance de l'Onu ?, Le dessous des cartes - L'essentiel, Arte, 20/06/2025, vidéo 3'30

### **2. Le déclin du multilatéralisme face à la loi du plus fort**

<https://www.lesoir.be/699852/article/2025-09-18/appel-un-cessez-le-feu-gaza-les-etats-unismettent-une-nouvelle-fois-leur-droit> - Manque de coopération entre états : L'exemple des États Unis qui s'opposaient contre le cessez-le-feu et l'accès humanitaire à Gaza. – (usage du veto)  
<https://www.un-ilibrary.org/content/books/9789290688136c012>

et <https://emm.iom.int/fr/handbooks/acteurs-et-partenariats-en-faveur-des-migrations/etats> – OIM sur l'État de la migration dans le monde en 2020 - concurrence entre États dans le cadre de la gouvernance des migrations

<https://www.insightsonindia.com/2025/11/06/the-unep-emissions-gap-report-2025/> - UNEP (United Nations Environment Programme) – qui rappelle que pour combattre le changement climatique, il faut la coopération de tous les états.

[https://www.courrierinternational.com/article/opinion-du-venezuela-au-groenland-le-nouvel-ordremondial-de-la-securonomie\\_239111](https://www.courrierinternational.com/article/opinion-du-venezuela-au-groenland-le-nouvel-ordremondial-de-la-securonomie_239111) – les États privilégient la sécurité économique nationale et la compétition stratégique plutôt que la coopération internationale

### **3. Vers des modes de gouvernance plus horizontaux**

<https://laviedesidees.fr/Les-assemblees-citoyennes-en-Irlande>

<https://www.radiofrance.fr/franceinter/podcasts/geopolitique/geopolitique-du-mercredi-15-octobre->

2025-6536944

[https://fr.wikipedia.org/wiki/Manifestations\\_de\\_2025\\_%C3%A0\\_Madagascar](https://fr.wikipedia.org/wiki/Manifestations_de_2025_%C3%A0_Madagascar)

[https://www.lemonde.fr/afrique/article/2025/09/30/manifestations-meurtrieres-a-madagascarnouvelle-mobilisation-malgre-le-renvoi-du-gouvernement\\_6643713\\_3212.html](https://www.lemonde.fr/afrique/article/2025/09/30/manifestations-meurtrieres-a-madagascarnouvelle-mobilisation-malgre-le-renvoi-du-gouvernement_6643713_3212.html)

<https://www.france24.com/fr/afrique/20251001-du-nepal-a-madagascar-la-generation-z-fait-sonner-la-revolte-au-dela-des-frontieres-maroc-manifestations>

<https://www.youtube.com/watch?v=4MOgmcFyXdE> – La démocratie peut-elle nous sauver du péril écologique ? La lutte enchantée de Cyril Dion, France Inter, 18/09/2024, radio 5'49