



Forum : Forum citoyen sur la gouvernance

Thématique : Vers une nouvelle gouvernance plus horizontale à toutes les échelles pour réenchanter le monde de demain ?

Nom du Citoyen: Anaïs Barba de Calignon

Situation familiale ● Marié/en couple ○ Célibataire ● Avec enfants, si oui, combien : 5	Niveau d'étude ○ Primaire ○ Secondaire ● Universitaire
---	--

1. De quelle manière êtes-vous concernée par le sujet ?

Je m'appelle Anaïs Barba de Calignon, j'ai 60 ans, et je suis officier de l'armée de terre de l'Arabie saoudite. Je suis plus précisément colonel, ce qui correspond au grade le plus élevé de ma hiérarchie. J'ai un master en sciences politiques et en relations internationales, obtenu à la prestigieuse université de Harvard. Je suis également professeur à l'école militaire royale de Riyad.

J'ai grandi dans une famille privilégiée financièrement et socialement. Mon père était lui aussi proche du pouvoir, puisqu'il travaillait en tant que général dans la Marine Royale. Je suis l'aîné d'une fratrie de 5 enfants.

En somme, j'ai toujours évolué dans un environnement proche et respectueux du pouvoir saoudien. Je suis donc formellement pour une gouvernance verticale. Ce mode de fonctionnement me suit partout dans mon quotidien : dans mon métier, bien sûr, mais également au sein de ma famille. J'ai deux épouses, trois garçons et deux filles : je me dois de m'assurer que les règles sont claires et respectées par tous. Je sais me montrer ferme, et juste envers chacun.

Je crois à une gouvernance verticale : tout au long de ma carrière, j'ai pu en mesurer l'efficacité dans les prises de décision aussi bien politiques et économiques que militaires. Par exemple, notre prince héritier Mohammed ben Salmane a pris la décision d'investir des centaines de milliards de dollars dans le projet « Vision 2030 », qui propose un nouveau modèle de développement au-delà de la rente pétrolière. Grâce à lui, l'Arabie Saoudite ambitionne de faire partie des leaders dans le domaine de l'énergie renouvelable.

Cependant, notre prince bien-aimé considère que la bureaucratie et la corruption freinent sa vision, ainsi que le système sociétal actuel. Il fait donc preuve d'autorité pour changer les choses en luttant activement contre la corruption et en nommant des femmes à de hauts postes de décision. Tout cela est rendu possible grâce à un État fort, privilégiant une gestion verticale et autoritaire du pouvoir.

Pour imposer son pouvoir, MBS réprime les oppositions comme les partis politiques. Cela inclut une forme de violence, il est vrai, mais grâce à cette autorité sans faille, le royaume fonctionne efficacement : pas de temps à perdre dans de quelconques élections ou débats

stériles. Les lois sont mises en place plus vite, les décisions plus rapides et le citoyen n'a pas à se préoccuper de ce qui ne le regarde pas. De mon côté, j'attends de mes soldats une obéissance absolue, grâce à elle, notre armée est puissante et nos éléments, disciplinés, sont bien plus opérants.

En conclusion, la gouvernance autoritaire de mon pays ne s'oppose pas à sa modernisation sociétale et économique, bien au contraire. Notre pays s'adapte à la mondialisation tout en gardant des valeurs traditionnelles qui nous sont propres. La verticalité est pour moi un gain de temps et d'argent.

2. Que proposez-vous à votre échelle ?

Grâce à ma position élevée au sein de ma hiérarchie, il y a de nombreuses choses que je peux faire pour lutter contre l'horizontalisation de la gouvernance. Il s'agit d'entretenir une verticalité saine et performante, tout en gardant des relations durables avec nos alliés dont le modèle politique diffère du nôtre. L'objectif est de structurer le collectif, pour éviter l'inertie et l'anarchie. Pour cela, il faut introduire de la clarté, de la centralité ainsi que de la productivité.

Dans l'armée, je constate une certaine inefficacité, souvent liée au faible niveau d'instruction des militaires, et causée par l'accaparement des postes les plus hauts gradés par les mêmes familles (dont je fais partie). Un certain niveau de corruption endémique est à l'œuvre, et il me semble essentiel de le combattre.

Pour cela, les générations futures doivent étudier, et mes enfants, garçons ou filles n'auront d'autre choix que de partir s'instruire dans les plus grandes écoles du monde. J'exige un niveau secondaire pour tous les soldats sans exception et un niveau universitaire pour les officiers.

Ensuite, il faut limiter les intermédiaires. Au sein de l'armée, il ne faut pas perdre de temps ou d'argent, alors inutile d'avoir des dizaines d'officiers et sous-officiers.

En outre, il est primordial de rappeler que seul le dirigeant légitime dirige. Les experts, qu'ils soient scientifiques, sanitaires, etc., sont nombreux à oublier qu'ils ne sont là que pour nous conseiller. Il faut régulièrement rappeler nos militaires à l'ordre, et je pense que la technologie est un moyen de campagne excellent pour diffuser nos messages. Aujourd'hui, il est absolument nécessaire de maîtriser les outils de communication modernes.

En résumé, nombreuses sont les actions que je peux effectuer à mon échelle pour contrôler mes soldats et assurer une défense solide et efficace. Il reste évident que la meilleure des solutions est une obéissance absolue aux dirigeants. L'armée de terre saoudienne est un pilier central de notre beau pays, et j'ambitionne qu'elle soit un jour la plus grande et la plus puissante du monde.