

Forum : Forum citoyen sur la Gouvernance

2026

Thématique : Vers une nouvelle gouvernance plus horizontale à toutes les échelles pour réenchanter le monde de demain ?

Nom du Citoyen : Maxime Tremblet

Situation familiale ☐ Marié/en couple ☒ Célibataire ☐ Avec enfants, si oui combien _____	Niveau d'étude ☐ Primaire ☐ Secondaire ☒ Universitaire
--	--

1. De quelle manière êtes-vous concernée par le sujet ?

En tant que jeune chercheur au sein de QatarEnergy, je suis directement confronté aux défis stratégiques et opérationnels du secteur énergétique mondial. L'évolution de nos activités met en évidence la nécessité d'adapter nos structures décisionnelles. D'une part, le vieillissement des gisements pétroliers impose d'innover et de faire preuve de flexibilité technique pour optimiser l'exploitation. D'autre part, les tensions géopolitiques régionales — à l'image de la crise autour du détroit d'Hormuz — démontrent de manière flagrante les limites d'une gouvernance strictement verticale et centralisée. Face à de telles urgences, une structure hiérarchique rigide ralentit la prise de décision et fragilise notre capacité de réaction.

2. Que proposez-vous à votre échelle ?

Pour répondre à ces enjeux à mon niveau de jeune chercheur, je propose d'intégrer des méthodes de collaboration horizontale fondées sur des alliances internationales et une réforme de nos modes de fonctionnement. Concrètement, je préconise la création d'équipes de recherche distribuées et pluridisciplinaires au sein desquelles je pourrais collaborer directement avec des ingénieurs réservoir, des géologues, des experts en énergies renouvelables, des spécialistes de la sécurité maritime et des analystes logistiques internationaux, le tout au sein de réseaux autonomes.

Je suis convaincu que cette organisation horizontale apporterait des bénéfices majeurs pour QatarEnergy. D'une part, sachant que le Qatar est extrêmement dépendant du transport maritime pour exporter son gaz naturel liquéfié (GNL), je pense qu'une gestion décentralisée des risques permettrait d'accroître considérablement notre réactivité stratégique sur le terrain. En accordant une plus grande autonomie à mes collègues des équipes locales et aux filiales internationales — pour

négocier directement des itinéraires de déroutement d'urgence ou des accords logistiques régionaux—, nous pourrions diversifier nos voies d'exportation sans attendre les directives d'un sommet hiérarchique souvent saturé en période de crise.

D'autre part, j'estime que cette synergie transversale est indispensable pour engager la transition énergétique de QatarEnergy afin de pallier le vieillissement progressif de nos gisements pétroliers. À travers mes travaux de recherche et en décloisonnant nos échanges avec les ingénieurs et les opérationnels, je souhaite contribuer non seulement à l'optimisation du rendement de nos gisements matures, mais aussi à l'accélération de nos innovations vers des solutions durables (telles que la capture de carbone et le développement des énergies renouvelables) pour garantir l'avenir énergétique de notre entreprise.

